



INFORME FINANCIERO

En 2021, la Fundación Karisma recibió ingresos de **COP 3.488.769.078,13** que corresponde a **USD 932 055.89¹** y ejecutó **COP 2.497.583.851,47** que corresponde a **USD 667.251,88**

Los dineros que la Fundación Karisma recibió en 2021 provinieron de diversas fuentes, que se distribuyen así:

Recursos que ingresaron a Karisma en 2021	
Fondos por proyecto o cooperación:	15,82 %
Fondos institucionales:	65,80 %
Sector privado:	6,60 %
Consultorías Karisma	2,81 %
Consultorías K-Lab	6,50 %
Consultoría Lab-Apropiación	2,41 %
Otros:	0,06 %

El cuadro de distribución de los recursos por fuente refleja el hecho de que si bien la financiación de Open Society Foundation se recibió en 2021, corresponde a recursos para ser ejecutados en periodos posteriores. Igualmente, Wellspring Foundation nos apoyó con USD 50.000 para 2022 que ingresaron a finales de 2021. Estas dos cifras, junto con los proyectos que pasan de un año a otro sin terminar de ejecutarse, explican sustancialmente las diferencias entre los recursos ingresados a la Fundación Karisma en 2021 y lo correspondiente a la ejecución efectiva ese mismo año.

Durante 2021, los recursos que la Fundación Karisma ingresó que provinieron de contratos y donaciones de personas y organizaciones se detallan de la siguiente manera:

¹ La tasa de cambio utilizada corresponde al promedio para 2021 reportado por el Banco de la República: COP 3.743,09 por cada dólar.

- **Fondos por proyecto o cooperación:** Privacy International, World Wide Web Foundation, American University, Public Citizen Foundation, Electronic Frontier Foundation, Asociación Pro-Fundación para las Ciencias Sociales Citizen Data Audit, Asociación Tedic, Global Partner Digital, Derechos Digitales, Ifex, Iniciativa Latinoamericana por los datos abiertos (ILDA), Corporación Centro de Estudios de Derechos, Justicia y Sociedad (DeJusticia).
- **Fondos básicos (core funding):** Open Society Foundation y Wellspring Philanthropic Fund Inc.
- **Donaciones:** N/A
- **Sector privado:** Google Colombia Ltda., Facebook Inc., Apple Inc.
- **Consultorías Karisma:** Pontificia Universidad Javeriana, Fundación Genval, El Veinte, Fundación Redprodepaz (Comisión de la Verdad).
- **Consultorías K-Lab:** Humanidad Vigente Corporación Jurídica, Fundación Gabo, Ediciones Vestigio S.A.S., Corporación Colectivo de Abogados José Alvear Restrepo (en adelante Cajar), Peace Brigades International - PBI Colombia, Fundación Servicios Integrales para la Mujer - Si Mujer, Institute for war and peace reporting, Civil Rights Defender (CRD), Corporación Caribe Afirmativo, Fondo Noruego, Proteus Fund Inc., Colombia Diversa.
- **Consultorías Lab-Apropiación:** Colegio Mayor Nuestra Señora del Rosario
- **Otros:** estos ingresos corresponden a diferencias de cambio, rendimientos financieros y reintegros de gastos.

1. Respeto de la ejecución del presupuesto en 2021

Para 2021 se contaba con un presupuesto de COP 2.212.916.62 (USD 625.471 que fue calculado a una tasa de COP 3.538 por cada dólar), este presupuesto se ejecutó en un 112,86 %, es decir, COP 2.497.583.851,47 (USD 667.251 calculados a la tasa promedio de 2021 fijada por el Banco de la República en COP 3.743,1).

En el 2021 empezó la reactivación después del inicio de la pandemia. La Fundación Karisma ejecutó al 100 % los recursos pendientes del Global Congress, e incluso ejecutó más de lo presupuestado para ese año en la medida en que tuvimos más proyectos de los inicialmente previstos.





Ejecución presupuestal total de Fundación Karisma en 2021		
Total presupuesto 2021	Total ejecutado 2021	Total % ejecutado 2020
COP 2.212.916.162	COP 2.497.583.851,47	112,86 %

2. En el balance debe diferenciarse entre los recursos para la administración y los de la ejecución de proyectos

De los recursos gestionados en 2021, el 17,70 % (COP 617.378.350, es decir, USD 164.938,15) corresponden a recursos de operaciones propias y 82,30 % (COP 2.871.390.728 o USD 767.117,73) son recursos para la administración y ejecución de proyectos.

Como cada año esta clasificación es necesaria para entender las cifras que aparecen en los Estados Financieros de la organización y para comprender la forma como opera la Fundación Karisma. La primera cifra es el total de Ingresos Operacionales y No operacionales (Donaciones o auxilios); mientras que los recursos recibidos para administración y ejecución de proyectos se manejan contablemente en la cuenta de Ingresos a nombre de terceros (cuenta 28 del Pasivo).

La razón para esta diferenciación es que en la Fundación Karisma, de acuerdo con las normas contables colombianas, los recursos de proyectos específicos no se consideran recursos propios porque se asume que no tenemos control directo sobre ellos. Para nosotros, estos recursos están comprometidos para un fin y por eso solo a medida que se hace el gasto se va legalizando. De esta forma, entendemos que mientras no se produzcan los pagos, en la forma prevista en los proyectos, el dinero recibido se debe a quien lo ha entregado para la ejecución del proyecto correspondiente. Estos recursos aparecen en el balance como "otros pasivos", lo que puede generar confusión.

3. La variación del activo corriente entre 2021 y 2020 fue del 81,31 %

Esta variación se explica porque en 2021 se recibieron importantes recursos como financiación institucional de Open Society Foundation para ejecutar en ejercicios posteriores (USD 400.000).

4. La diversificación de los ingresos

Comparando los dos últimos ejercicios anuales —2020 y 2021—, en ambos casos hemos tenido ingresos importantes de fondos para sostenimiento institucional. Se mantiene y refleja el esfuerzo por diversificar las fuentes de los ingresos para evitar la dependencia de unos pocos financiadores, o incluso de uno solo.

Este año se ve cómo el trabajo para fortalecer la capacidad de consultoría del K+Lab ha aumentado con el propósito de garantizar más recursos propios que le den a la organización mayor flexibilidad en las decisiones sobre lo que va a trabajar.

Recursos gestionados por Fundación Karisma en 2020	
Fondos por proyecto o cooperación	22,79 %
Fondos institucionales	61,23 %
Sector privado	6,17 %
Consultorías y capacitaciones	7,83 %
Donaciones	0,00 %
Otros	1,99 %

Recursos que ingresaron en 2021	
Fondos por proyecto o cooperación	15,82 %
Fondos institucionales	65,80 %
Sector privado	6,60 %
Consultorías Karisma	2,81 %
Consultorías K-Lab	6,50 %
Consultoría Lab-Apropiación	2,41 %
Otros	0,06 %

La comparación permite ver que en 2021 aumentaron los ingresos por consultorías, y al mostrarlas en desagregado se ve el impacto del K+Lab. En relación con los fondos institucionales, en la medida en que se reciben para distribuirlos en ejercicios futuros y no para ejecutar en un solo año, se consigue que el impacto de pocos financiadores y fondos con destinación específica se dispersen y no generen el efecto nocivo que se busca evitar.

5. Otros

El efectivo en bancos que tiene la Fundación Karisma se invierte en productos financieros seguros y de mínimo riesgo (cuentas de ahorro, CDT y cuentas fiduciarias de mínimo riesgo). Finalmente, la Fundación cumple las normas legales en materia de propiedad intelectual y derecho de autor.